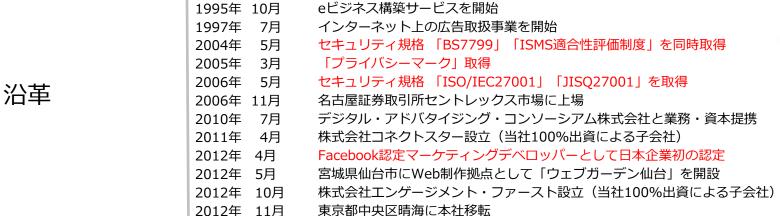
2014年3月期Q3 決算説明資料 2013/4 - 2013/12

メンバーズについて

会社基本情報

社名	株式会社メンバーズ (英文名称 : Members Co., Ltd.)	W MEMBERS 19-EX AMAIN	COT- DS, Mg-MARANGE ALK-ZDDAY MARK	
設立	1995年6月26日			
事業内容	ソーシャルメディア時代をリードし 顧客と共にビジネスを創造するネットビジネスパートナー "MEMBERS, The Internet Business Partner!"	SEE MONE STORES TOTAL THE STORES OF T	TOTAL	
所在地	本社:東京都中央区晴海一丁目8番10号 晴海アイランド トリトンスクエアオフィスタワー Webガーデン仙台:宮城県仙台市青葉区一番町4丁目6-1 第一生命タワービル	-X 37階	facebook MEMBERS The Internet Business Part	ner!
資本金	773百万円 (2013年3月期)		MEANBERS XXX-X / Members 1- int State 1981-179-14981-79	* proprietata XAG-2 0-
社員数(連結)	274名 (2013年3月期 契約社員含む)		#87-0 WA	135 Å
代表取締役社長	剣持 忠			BESSAUS FANGET / EBYCKVET #124 #124 #124 #124
売上高(連結)	4,818百万円 (2013年3月期)			
				-=752.

株式会社VoiceVision (株式会社博報堂が2013年7月1日に設立)へ出資



株式会社メンバーズを設立

1995年

2013年 7月

6月













メンバーズの提供するサービスの特長

戦略立案から構築・運用・広告・プロモーションから効果検証まで、複数のサービスを 最適に組み合わせることで、企業のビジネス成果の創出・拡大に貢献します

ソーシャルメディア活用支援

ソーシャルメディア活用戦略・コンサルティング

Facebookページ 構築・運用

Facebookアプリ開発

オウンドメディアソーシャル化支援

ソーシャルコミュニティサイト構築・運用

解析・効果検証・レポート

ソーシャルメディアガイドライン策定

Webソリューション

戦略立案 / コンサルティング / 調査・分析サービス Webサイト構築

スマートフォンサイト / タブレットサイト 構築・運用

スマートフォンアプリ / タブレットアプリ 開発・運用

プロモーション支援

ソーシャルキャンペーンの企画・制作 純広告 / リスティング / SEO / DSPなどの取扱い

Facebook広告運用/ PDCA広告運用

Webマネジメントセンター(WMC)運営代行

Webサイト運用

メンバーズの特徴

- 顧客の事業戦略を理解 / 共有
- 継続的な成果向上を目標設定
- 複数のサービスの組み合わせ提供

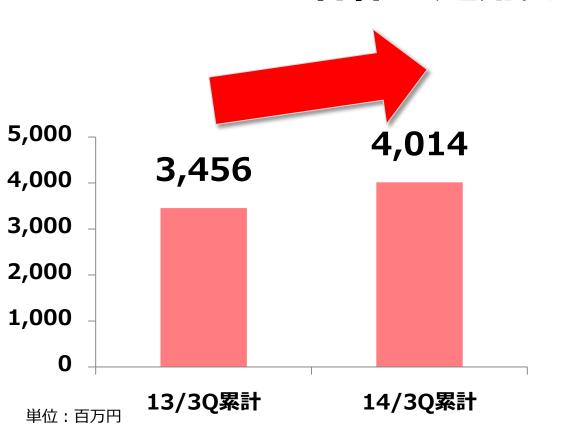
顧客視点で 組み合わせて ソリューション化

企業のビジネス成果を向上させる
The Internet Business Partner!
として企業のインターネット戦略を支援

2014年3月期 Q3 業績サマリー

売上 前年同期比

ソーシャルメディア案件や Webサイト構築案件を中心に 制作・運用売上が好調

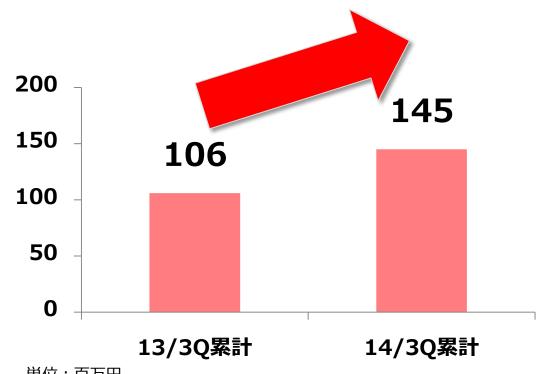


売上 十16.1%

(2013年 3月期 Q3累計比)

営業利益 前年同期比

一部の大型構築案件において収益性が悪化したものの 前年同期比で36.1%の伸び 引き続き人材育成・品質マネジメントシステム整備・ 仙台拠点の制作体制拡充へ注力



営業利益

+36.1%

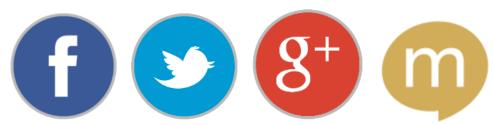
(2013年 3月期 Q3累計比)

単位:百万円

2014年3月期 Q3 戦略サマリー

2014年3月期 重点方針

- 1.ソーシャルメディアマーケティングNo.1
- ソーシャルメディアマーケティングセンター の立ち上げ
- アジャイル開発チームの拡大
- 自社ネットビジネスの拡大











2014年3月期 重点方針

2.大規模運用力の拡大

・ WMCの運営代行の拡大





※WMC: Webマネジメントセンター

2014年3月期 重点方針

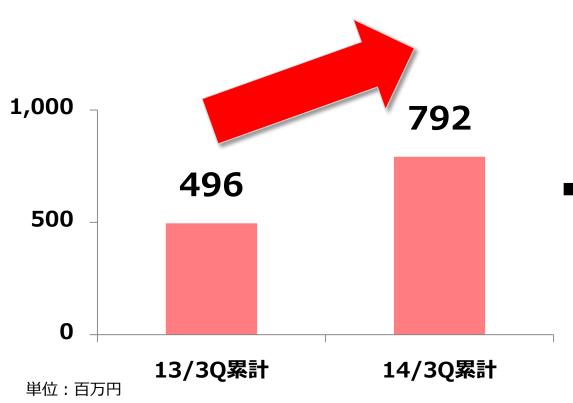
3.体制の拡大

・ 100名規模の増員、地方拠点の拡大



SMM売上 前年同期比

Facebook広告・運用案件が順調に拡大 企業のソーシャルメディア活用が積極化



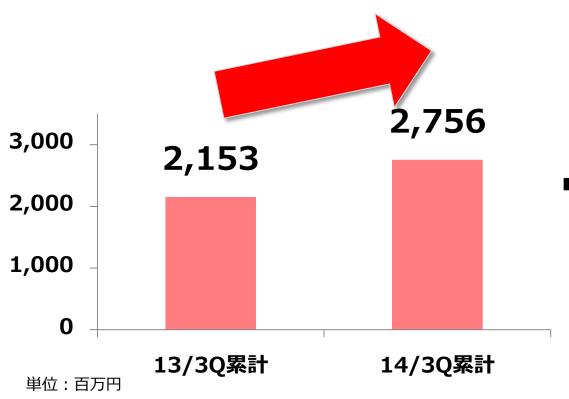
SMM売上 +59.6%

(2013年 3月期 Q3累計比)

※SMM: ソーシャルメディアマーケティング SMM売上はSMM広告売上を含む

制作売上 前年同期比

Facebookを中心とした ソーシャルメディア案件や Webサイト構築案件が増加



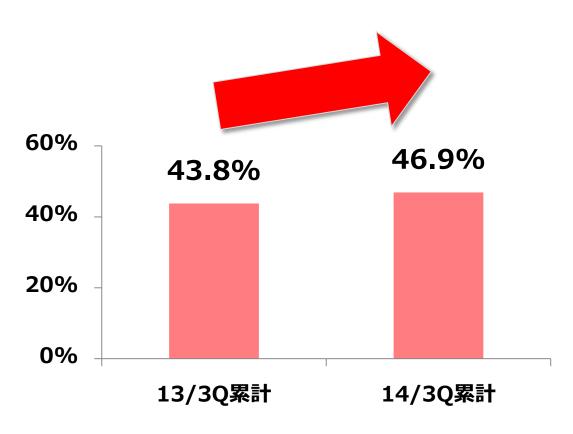
制作売上 + 28.0%

(2013年 3月期 Q3累計比)

※制作売上はSMM売上を含む

付加価値売上高率 前年同期比

大型案件において外注費が一時的に増加したものの 付加価値売上高率は引き続き高水準で推移



付加価値売上高率

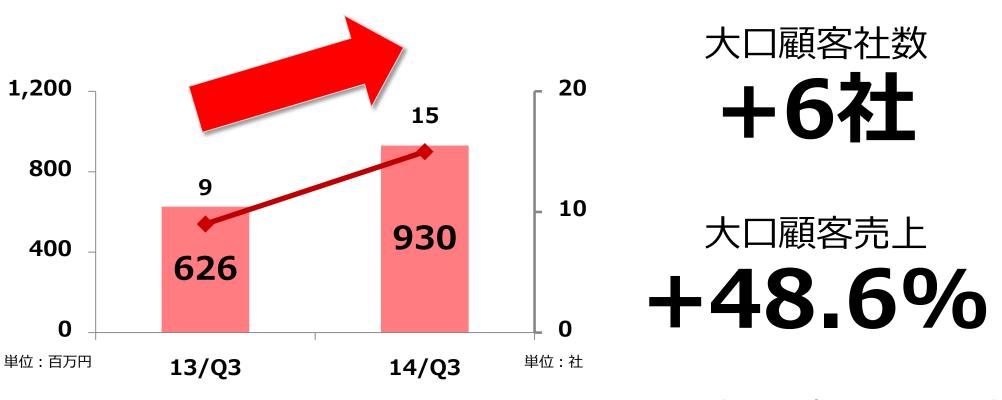
+3.1P

(2013年 3月期 Q3累計比)

※付加価値売上高=売上高-外注費・仕入 社内リソースによる売上高を示す

大口顧客 前年同期比

ソーシャルメディア案件や 構築・運用サービスなどの制作案件の増加により 大口顧客の社数・売上が増加

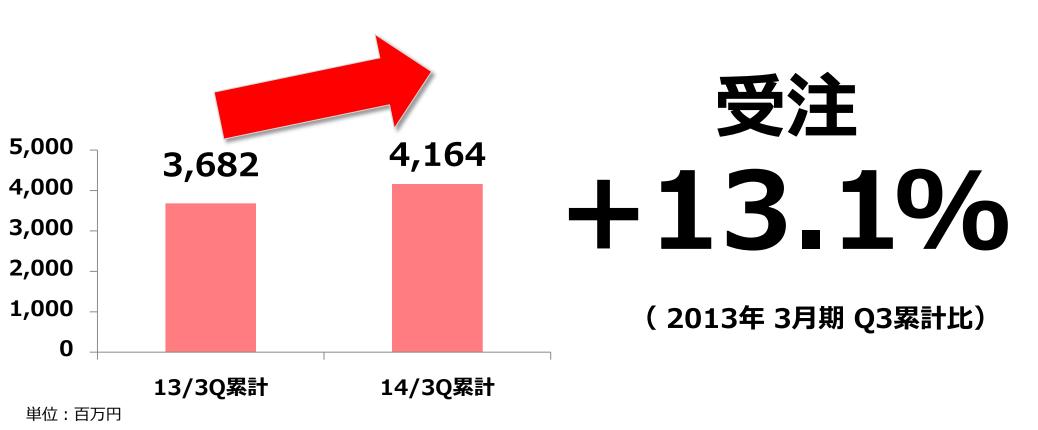


※大口顧客は当該四半期の売上が25百万円以上の顧客

(2013年 3月期 Q3比)

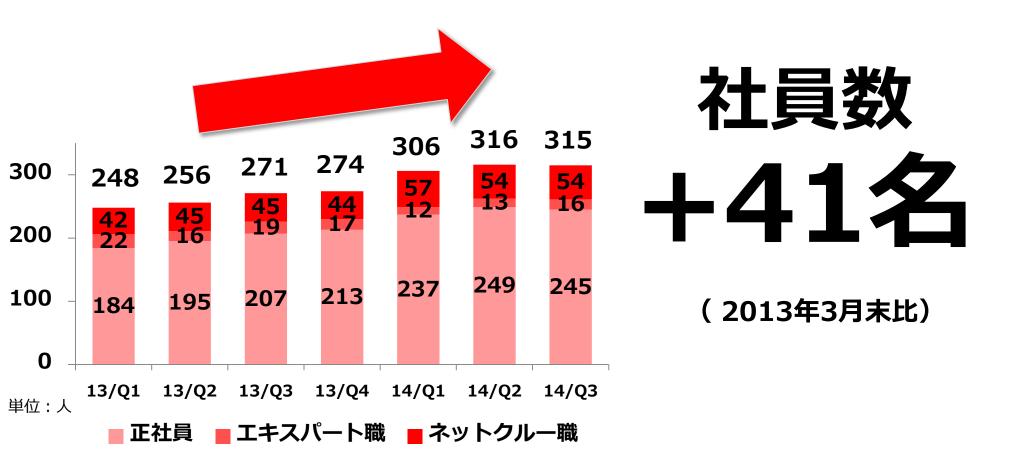
受注 前年同期比

Facebookを中心とした ソーシャルメディア案件や 大型Webサイト構築案件が増加



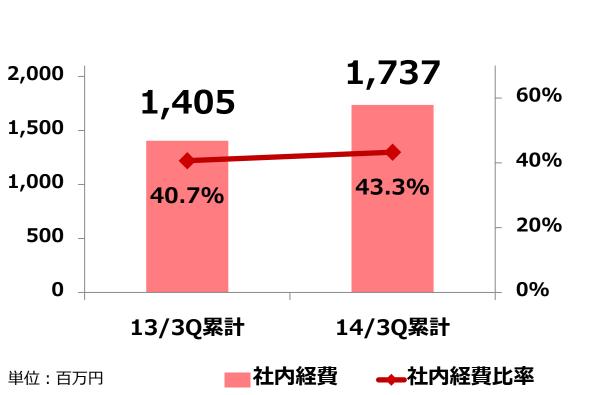
社員数 推移

売上・受注の拡大に対し、人材確保が課題 引き続き積極的な人材投資を継続



社内経費 前年同期比

前期に引き続き人材採用・育成へ 積極的投資を継続し、体制を拡充



社内経費 +332百万円

> 社内経費比率 +2.6P

(2013年 3月期 Q3累計比)

※ 計内経費比率= 計内経費÷売上高

WMC運営代行サービスの拡充

生産管理された高品質・高生産のブースでの運用

- ・生産管理データの可視化
- ・顧客のセキュリティ基準の順守
- ・クライアントと目標を共有しているユニット運営

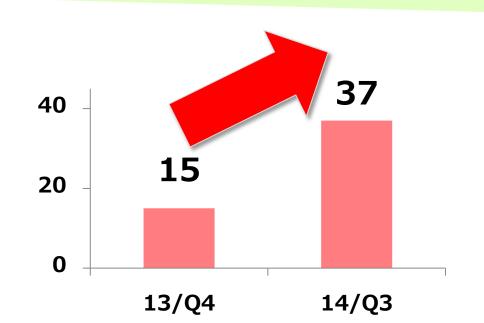


仙台拠点の拡大



地方化推進の方針に基づき 制作基盤の強化を目的に 仙台拠点を拡大

オフィス拡張

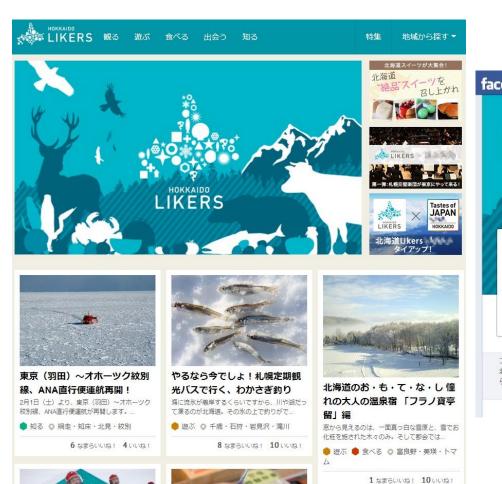


仙台社員数十22名

(2013年3月末比)

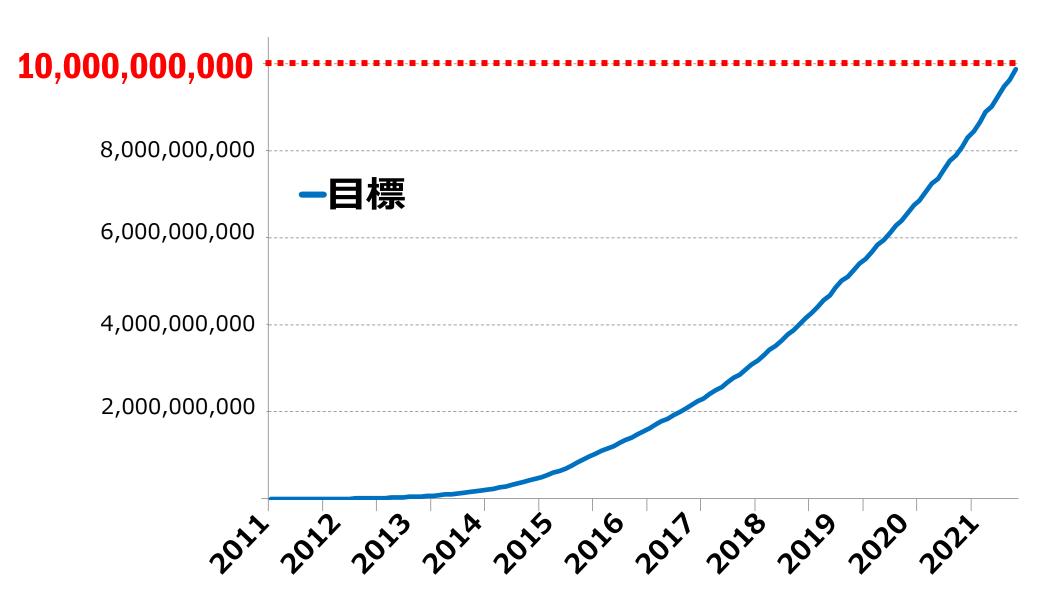
アジャイル開発の推進

アジャイル手法を用いた開発サービスを拡大 事例:サッポロビール様「北海道Likers」



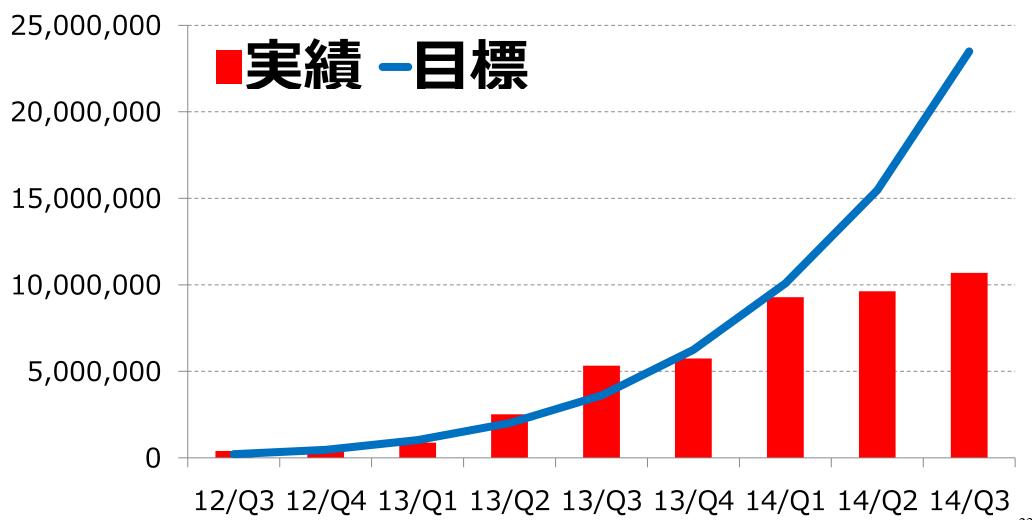


目標 年間100億エンゲージメント



目標 年間100億エンゲージメント

Facebook以外のソーシャルメディアへの展開、 グローバル対応へ注力しエンゲージメント増加を図る



リリース情報

EMCサービス開始

企業が運用する複数のソーシャルメディア 公式アカウントの一括運用代行を行う 「エンゲージメント・マーケティング・センター」のサービスを開始 企業と生活者とのエンゲージメントの創出と最大化を支援













YouTube企業公式チャンネル運用サービス開始

YouTubeの企業公式チャンネル内の 動画コンテンツを有効に活用することで、 企業と生活者とのエンゲージメントの強化・最大化を目指し、 マーケティング効果の最大化を支援する 「YouTube企業公式チャンネル運用サービス」を開始





Google+ページ運用サービス開始

Googleのマーケティングプラットフォームの中核となるSNSである Google+を熟知した専門スタッフにより 企業と生活者とのエンゲージメントを強化・拡大し、 マーケティング効果の最大化を支援する 「Google+ページ運用サービス」の提供を開始





「ソーシャルメディア ユーザーインサイト解析パッケージ」提供開始

SOCIAL GEAR PTE LTDが開発・提供する
Facebookページインサイト解析ツール「social gear」を活用し、
企業が運営する Facebookページの
ユーザーインサイト解析で効果検証を行うことで、
企業のソーシャルメディア公式アカウントの最適なPDCA運用を実現



第11回お客さま満足度調査の結果を公開

第11回お客さま満足度調査の調査結果を 当社のWebサイトにて公開 総合満足度平均は前回より3ポイント改善



第11回お客さま満足度調査 報告書

今後の取り組み

今回のお客さま満足度調査の結果を踏まえ、

今後メンバーズでは以下の3つを重点テーマとして取り組んでまいります。

- ✓ ソーシャルメディアを含むオウンドメディアのマーケティング活用に 関するサービスレベルの向上
 - ▶ 主要SNSの一括運用代行サービスの拡充
 - ▶ オウンドメディアのソーシャル化等の先進事例の創出および情報発信、社内共有
 - ▶ 効果検証・PDCA運用に関するスキル・ノウハウの向上
- ✓ デザインクオリティの強化
 - ▶ 社内教育によるアートディレクションスキルの強化
 - > 体制の補強
- ✓ 業務ボリューム増大への対応と安定的なプロセス品質の担保
 - ▶ 社内教育によるディレクションスキルの強化
 - ▶ 引き続き積極的な採用や地方拠点開設などによる体制の拡充
 - ▶ 業務の可視化などの生産管理手法導入による業務の品質・生産性向上

Page 2

■第11回お客さま満足度調査 報告書 http://www.members.co.jp/company/news/2013/1220.html

2014年 3月期 業績予想について

- 通期売上は、 注力サービスであるソーシャルメディア案件を中心とした制作・運用売上が 伸び、前期比+15.8%の伸びを見込んでおり、概ね想定通り。
- 営業利益の進捗は、WMC運営代行サービスの拡大の遅れや大型構築案件における収益性の 悪化により、期初の予想に対しやや遅れている。引き続き、WMCに注力するとともに構築 案件増加に伴うプロジェクト管理体制の強化を図り、収益性の向上を目指す。

	2014年 3月期 通期 予想		2014年 3月期 Q3累計 実績			
	連結	前年通期比	連結	進捗率	前年Q3累計比	
売上高	5,580	+15.8%	4,014	71.9%	+16.1%	
営業利益	310	+58.4%	145	46.8%	+36.1%	
経常利益	310	+59.1%	144	46.5%	+36.4%	
純利益	180	+85.0%	72	40.0%	+60.7%	

[※]当社グループは、顧客からホームページ制作業務、広告代理業務等を受託する受注型の業務が主体であるため、第2四半期末・年度決算期末である9月、3月に売上の比率が高くなる傾向があります。



MEMBERS, The Internet Business Partner!

ソーシャルメディア時代をリードし 顧客と共にビジネスを創造する ネットビジネスパートナー